



Beleidsplan SCC De Mattelier 2026–2030 in het kort

1. Fundament & Bestaansrecht

- De Mattelier is een sociaal-cultureel centrum met een belangrijke rol in ontmoeting, cultuur en gemeenschapsvorming in Groenlo.
- Door vergrijzing, eenpersoonshuishoudens en diversiteit is de behoefte aan een laagdrempelige ontmoetingsplek groter dan ooit.
- Vrijwilligers vormen het hart van de organisatie; samenwerking met gemeente, verenigingen en inwoners is essentieel.

2. Financiële situatie & noodzaak tot herstel

- De privatisering (2015) en afbouw van exploitatiesubsidie naar nihil in 2025 hebben de organisatie financieel zwaar geraakt.
- Crises (corona, energieprijzen, inflatie) hebben reserves uitgeput.
- Eigen vermogen is negatief, liquiditeit laag, en continuïteit staat onder druk.
- Een schuldsaneringsplan is noodzakelijk om voortbestaan te garanderen.

3. Herstelplan (kernacties)

- **Schuldsanering:** kwijtschelding van schulden bij gemeente en Belastingdienst, stopzetten vrijwilligersvergoedingen.
- **Structurele exploitatiesubsidie:** minimaal €75.000 per jaar vanaf 2026 + indexatie.
- **Fondsenwerving & sponsoring:** actief inzetten op fondsen, projectsubsidies en lokale bedrijven.
- **Overige maatregelen:** striktere budgetbewaking, kostenbeheersing, optimalisatie programmering, betere verhuur in daluren.

4. Missie, visie & kernwaarden

- **Missie:** een bruisende, toegankelijke ontmoetingsplek die cultuur, ontwikkeling en sociale verbinding versterkt.
- **Visie:** toekomstbestendig centrum dat generaties verbindt, zelfstandig opereert en inspeelt op maatschappelijke behoeften.
- **Kernwaarden:** gastvrijheid, creativiteit, saamhorigheid (plus een bredere top 10).

5. Doelgroepen & trends

- **Belangrijkste doelgroepen:** verenigingen, inwoners, jongeren, ouderen, nieuwkomers, vrijwilligers.

- **Trends:** vergrijzing, krimp, meer eenpersoonshuishoudens, digitalisering, duurzaamheid, groeiende diversiteit.
- **Kansen:** cultuurtoerisme, samenwerking, nieuwe doelgroepen, verduurzaming.

6. SWOT – belangrijkste inzichten

Sterktes: centrale ligging, gastvrijheid, sterk netwerk, multifunctionele ruimtes, grote vrijwilligersgroep.

Zwaktes: afhankelijkheid subsidies, verouderde faciliteiten, beperkte instroom vrijwilligers, lage bekendheid bij jongeren.

Kansen: samenwerking, verhuur, verduurzaming, erfgoed/cultuurtoerisme.

Bedreigingen: stijgende kosten, dalende subsidies, concurrentie, veranderende behoeften.

7. Organisatiekeuze

- Betaalde directeur + vrijwilligers zonder vergoeding.
→ beste balans tussen professionaliteit, continuïteit en betaalbaarheid.

8. Conclusie

- De Mattelier staat op een cruciaal punt: zonder structurele steun en sanering is continuïteit niet houdbaar.
- Met het herstelplan, duidelijke koers en gezamenlijke inzet kan De Mattelier uitgroeien tot een duurzaam, financieel gezond en maatschappelijk waardevol centrum voor de komende generaties.